SEMINÁRIO DA RIAL SOBRE EMPREGO DE JOVENS
Rio de Janeiro, 20 e 21 de maio de 2008

Painel 2 – Resumo da apresentação de Soluções Melhoradas para os Sistemas Urbanos (ISUS)

A organização Soluções Melhoradas para os Sistemas Urbanos (ISUS) iniciou há quase 15 anos como um pequeno projeto apoiado por um empréstimo bancário e doações pessoais para recuperar alunos desistentes do segundo grau. Ao longo do tempo, ela tornou-se parte do tecido da comunidade - apoiada em todos os níveis de governo e desfrutando ainda do respaldo de alguns dos benfeitores originais. Além do trabalho em importantes iniciativas, como as parcerias *The Corporation for National Services, Youthbuild and Charter School*, a ISUS criou parcerias bem-sucedidas com serviços, empresas e setores de educação, trabalho, justiça e ciências humanas. As lições aprendidas na montagem dessas relações e o testemunho de parcerias magistrais forjadas por outras organizações produziram as seguintes observações.

Perguntas:

- **Quais são as estratégias-chave para a promoção de parcerias intergovernamentais entre órgãos que atendem aos jovens? Quais são as estratégias para a promoção de parcerias entre governos e os seus parceiros sociais? Quais são os elementos críticos das parcerias e como cada parceiro contribui?**

  Cinco princípios que a maioria dos articuladores bem-sucedidos que eu conheço praticam:
  - ✓ Entendem o mandato, a visão e os desafios de um parceiro potencial.
  - ✓ Criam estratégias e alianças que levam em consideração os pontos fortes dos parceiros.
  - ✓ Prometem pouco e fazem muito.
  - ✓ Constroem relações de longo prazo que agregam valor e crescem em confiança e compromisso ao longo do tempo
  - ✓ São determinados quanto a contribuir com soluções e agregar valor

- **Quais são os incentivos mais eficazes para sustentar essas relações?**

  - ✓ Apresentar aos parceiros dados de resultados para demonstrar a eficiência deles e a sua.
  - ✓ Dar crédito aos parceiros nos círculos que eles valorizam – isso raramente é solicitado, mas em geral é muito bem recebido. Poderiam ser coisas tão básicas como escrever artigos do ponto de vista do parceiro ou apresentar o parceiro para um prêmio ou pedir ao parceiro para participar em um evento de alta visibilidade.
  - ✓ Alavancar fundos para prioridades comuns

- **Em que estágios o envolvimento da parceria é mais valioso: Implementação? Formulação? Diagnóstico?**

  Depende da função do parceiro, mas provavelmente a fase de elaboração é a mais valiosa, se não queremos que a iniciativa perca o alvo. Mas a elaboração e reelaboração devem ser contínuas para as estratégias não se tornarem obsoletas.

- **Como os programas de treinamento são orientados para fornecer a pedido treinamento para os setores e ocupações?**

  Integrado por profissionais com tendências empresariais sociais, a ISUS se mantém atualizada nas projeções da área de mercado de trabalho e nas tendências setoriais, bem como nas oportunidades emergentes. Pensar apenas um pouco à frente permite que uma organização se posicione com o talento certo, o credenciamento certo, os parceiros certos e a estratégia de implementação certa. Essa antecipação melhora a probabilidade de os jovens serem treinados em habilidades que atendam às necessidades da força de trabalho.

- **Que resultados, em termos de geração de trabalho produtivo e decente para os jovens, foram obtidos ou poderiam ser esperados da promoção de parcerias intergovernamentais e público-privadas?**

  Exemplo de parceria intergovernamental e público-privada que criou resultados de alto impacto:

  - ✓ A cidade tem uma das mais altas taxas de desistência escolar do Estado, bairros em decadência e as empresas de construção precisam de mão-de-obra.
  - ✓ A organização sem fins lucrativos trabalha com parceiros da construção para elaborar programas de treinamento (o financiamento inclui presentes, doações e empréstimos)
  - ✓ A organização sem fins lucrativos recruta desistentes escolares para concluir o segundo grau e ser treinados em construção
  - ✓ Os jovens adquirem diplomas de segundo graus (fundos para Educação), certificações do setor (fundos do Trabalho) e praticam suas habilidades de construção no contexto da reconstrução de bairros urbanos (fundos de Habitação, empréstimos bancários, doações privadas)
  - ✓ O hospital presenteia a Cidade com o desafio de melhorar ainda mais o bairro (a Cidade usa Fundos Federais)
  - ✓ Importante revitalização do bairro, o que inclui desenvolvimento residencial e comercial
  - ✓ Jovens com segundo grau completo contratados pela construção civil e por outras empresas envolvidas no projeto de revitalização.